

## **STRATEŠKI PLAN NALED-a 2026-2030**

Maj 2026.

### **Vizija**

Odgovorno društvo zasnovano na znanju i evropskim vrednostima, u kojem efikasne institucije, konkurentna privreda i angažovani građani zajedno doprinose održivom razvoju, prosperitetu lokalnih zajednica i boljem životu za sve.

### **Misija**

Unapređenje konkurentnosti privrede i ekonomske integracije sa EU uz aktivno učešće i saradnju privatnog, javnog i civilnog sektora.

### **Strateški ciljevi (SC)**

#### **SC1: Jačanje kapaciteta privrede za odgovorno, održivo i inovativno poslovanje**

- ✓ Podržane inovacije, digitalna transformacija i primena AI u privredi
- ✓ Podržana zelena transformacija privrede i poljoprivrede
- ✓ Podržani mali biznisi, žensko i socijalno preduzetništvo
- ✓ Podržana integracija privrede u evropsko tržište i lance snabdevanja
- ✓ Unapređeni kapaciteti privrede i OCD za primenu propisa i korišćenje eUsluga

#### **SC2: Modernizacija javne uprave i regulatornog okvira za poslovanje**

- ✓ Unapređen reformski proces i EU integracije
- ✓ Unapređene sektorske javne politike u skladu sa EU standardima
- ✓ Unapređena pristupačnost i bezbednost eUsluga i primena AI
- ✓ Unapređena fer konkurencija i javne finansije
- ✓ Unapređena imovinsko-pravna sigurnost i uslovi za izgradnju
- ✓ Unapređene politike održivog razvoja i sprovođenje zelene agende
- ✓ Unapređeni uslovi za lokalni razvoj i regionalnu saradnju

## Akcioni plan i indikatori uspeha

### SC 1: Jačanje kapaciteta privrede za odgovorno, održivo i inovativno poslovanje

#### Programski cilj 1: Podržane inovacije, digitalna transformacija i primena AI u privredi

Indikator ostvarenja cilja do 2030.	
Uspostavljen je i funkcioniše najmanje jedan novi institucionalni instrument za povezivanje privrede i nauke (Forum za primenjenu nauku, portali S2B i sl.)	
Najmanje milion evra bespovratne pomoći obezbeđeno za razvoj inovacija	
Poseban cilj 1.1: Obezbeđena direktna podrška inovatorima	
Aktivnost	Rok
Realizovana najmanje dva ciklusa dodele grantova za razvoj inovacija i digitalnu transformaciju privrede	2030
Sprovedeno najmanje pet obuka u oblasti inovacija	2030
Pružena mentorska podrška za najmanje 10 grantista godišnje	2029
Podržano učešće grantista na najmanje jednom sajmu / međunarodnom događaju godišnje (npr. EXPO 2027, Biotech Future Forum, GITEX, VivaTech Paris) u cilju povezivanja sa tržištem, izvorima finansiranja i partnerima za realizaciju inovacionih projekata	2030
Poseban cilj 1.2: Unapređeni kapaciteti i saradnja istraživačkog sektora i privrede	
Aktivnost	Rok
Uspostavljen Savet za saradnju nauke i privrede koji se sastaje najmanje četiri puta godišnje	2030
Pružanje podrške naučnoistraživačkim organizacijama i privredi za korišćenje B2B i S2B portala	2030
Pokrenuto najmanje pet industrijskih doktorata kroz povezivanje kompanija i naučnoistraživačkih organizacija	2030
Organizovane najmanje dve co-creation radionice za razvoj zajedničkih projekata u oblasti inovacija i nauke	2028
Uspostavljen onlajn program edukacije za otvorene inovacije	2027
Sprovedeno najmanje dva ciklusa programa „Innoleaders u privredi“ za edukaciju kompanija na temu upravljanja inovacijama i saradnji sa naučnoistraživačkim sektorom	2030
Podržana organizacija najmanje dva Biotech Future Forum – AI for Life	2030
Poseban cilj 1.3: Podržana integracija u Evropski inovacioni prostor	
Aktivnost	Rok
Produžen mandat NALED-a kao nacionalne kontakt tačke za Evropski institut za inovacije i tehnologiju (EIT) i osiguran kontinuitet EIT Hub-a u Srbiji	2026
Organizovana najmanje četiri događaja i 10 objava godišnje o EIT pozivima za podršku domaćem inovacionom ekosistemu	2030

Organizovane/podržane najmanje dve aktivnosti povezivanja kompanija sa potencijalnim partnerima kroz EIT Hub i saradnju sa EEN mrežom	2030
Održane najmanje dve obuke/info dana godišnje za privredu o mogućnostima učešća na programima Unije (npr. Horizon, Digitalna Evropa itd)	2030
Pripremljena i podneta najmanje dva transnacionalna projekta godišnje na pozive EU, u partnerstvu sa privredom i istraživačkom zajednicom	2030
Uspostavljeno strateško partnerstvo sa najmanje jednom organizacijom/mrežom na nivou EU u oblasti inovacija	2030
Podržani inovativni projekti privrede kroz EIT Food mrežu i povezivanje sa evropskim partnerima za razvoj novih proizvoda kroz najmanje jednu inicijativu godišnje	2029
<b>Poseban cilj 1.4: Unapređeni kapaciteti privrede za digitalnu transformaciju, upotrebu AI i odbranu od sajber napada</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Izrađen praktični vodič sa primerima dobrih praksi u primeni digitalnih rešenja i održano najmanje pet radionica za razmenu iskustava između MSPP	2027
Oснаženi kapaciteti MSPP kroz diseminaciju i promociju smernica za informacionu bezbednost	2027
Održano najmanje 20 obuka za preduzetnike i MSP u oblasti digitalne transformacije	2028
Održane najmanje tri obuke za privredu u oblasti informacione bezbednosti	2028
Edukovano najmanje 200 poljoprivrednih proizvođača za korišćenje digitalnih alata i AI rešenja u cilju preciznije proizvodnje	2028
Razvoj i promocija dva digitalna rešenja/platforme za optimizaciju procesa u proizvodnji hrane	2028

## **Programski cilj 2: Podržana zelena transformacija privrede i poljoprivrede**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Smanjenje emisija CO2 za trećinu do 2030.	
<b>Poseban cilj 2.1: Ojačani kapaciteti za cirkularne i low-carbon prakse</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Održano najmanje pet obuka na temu cirkularnosti i dekarbonizacije proizvodnih procesa	2027
Oснаženi kapaciteti najmanje 150 generatora otpada kroz diseminaciju i promociju održivih cirkularnih praksi (obuke, vodiči, mape puta)	2028
Izrađeno i predstavljeno najmanje pet modela za uspostavljanje održivih praksi za sakupljanje posebnih tokova otpada	2028
<b>Poseban cilj 2.2: Podržana regenerativna poljoprivreda</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>

Uspostavljena dva funkcionalna regenerativnog poljoprivrednog distrikta (RAD) kroz povezivanje aktera u lancu snabdevanja, sa fokusom na plasman održivih proizvoda	2028
Sproveden program tehničke podrške za najmanje 30 kompanija i gazdinstava za prelazak na modele održive (regenerativne/organske) proizvodnje	2029
Organizovan najmanje jedan okrugli sto ili obuka za privredu o održivom upravljanju resursima (voda, zemljište, otpad) i primeni strategije "Od njive do trpeze" godišnje	2030
<b>Poseban cilj 2.3: Unapređeni kapaciteti privrede za primenu EU regulative u oblasti zaštite životne sredine</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Podržana privreda u primeni ESG standarda sa fokusom na životnu sredinu kroz najmanje tri obuke/okrugla stola godišnje	2030
Podržana primena EU direktive o ambalaži i ambalažnom otpadu (PPWR) kroz najmanje jednu edukativnu aktivnost godišnje (podkast, brošura, info dan)	2030
Unapređeno znanje privrede o načinima usklađivanja sa CBAM zahtevima kroz prezentaciju blueprinta regulatornog okvira	2026
Realizovane najmanje dve studijske posete EU članicama na temu implementacije propisa u oblasti upravljanja otpadom	2029

### **Programski cilj 3: Podržani mali biznisi, žensko i socijalno preduzetništvo**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Najmanje 1.000 malih biznisa je informisano i aktivno uključeno u kreiranje javnih politika	
Usvojen program podrške razvoju socijalnog preduzetništva sa redovnim godišnjim pozivima za finansijske programe	
Povećan udeo socijalnih javnih nabavki kao i broj ugovora koji se dodeljuju ženskim preduzećima	
<b>Poseban cilj 3.1: Unapređeni kapaciteti malih biznisa</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Uspostavljen operativan Portal za privredu i male biznise radi njihovog informisanja, uključivanja u istraživanja i proces kreiranja javnih politika	2028
Održano najmanje tri obuke godišnje za male biznise i publikovan odgovarajući informativni i edukativni materijal za olakšanje poslovanja	2030
Obezbeđena podrška za 11.000 malih biznisa za uvođenje bezgotovinskog plaćanja pod uslovima povoljnijim od tržišnih	2029
<b>Poseban cilj 3.2: Unapređeni kapaciteti socijalnih i ženskih preduzeća</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Sprovedene najmanje dve obuke godišnje za jačanje kapaciteta socijalnih preduzeća	2028

Pružena stručna podrška za marketinško oblikovanje ponude najmanje 10 socijalnih preduzeća	2028
Organizovana najmanje tri godišnja događaja ili matchmaking inicijative za povezivanje socijalnih preduzeća i kompanija radi integracije u lance snabdevanja	2028
Podržan najmanje jedan projekat/inicijativa ženskog preduzetništva godišnje	2030

#### **Programski cilj 4: Podržana integracija privrede u evropsko tržište i lance snabdevanja**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Najmanje 50% malih i srednjih preduzeća korisnika ESG Hub-a je unapredilo performanse održivog poslovanja	
Povećano učešće domaće privrede u EU programima i finansijskim instrumentima	
Povećan izvoz na tržište EU za 15% u odnosu na 2025.	
<b>Poseban cilj 4.1: Podržano usklađivanje privrede sa evropskim standardima održivosti</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Upostavljen operativna digitalna platforma – ESG Hub do kraja 2026, sa kontinuiranim povećanjem broja korisnika iz redova malih i srednjih preduzeća od 10% godišnje	2030
Unapređene postojeće i razvijene nove usluge ESG Hub-a u skladu sa izmenama i donošenjem novih EU politika održivosti (ESG, CBAM, CSRD, EUDR, EU taksonomija, itd), u kontinuitetu	2030
Razvijena nova usluga u saradnji sa komercijalnim bankama i/ili međunarodnim partnerima kroz koju se direktno podržava usklađivanje privrednih subjekata sa ESG standardima	2030
Održano najmanje dve obuke i jedan događaj godišnje na temu ESG i/ ili EU politike održivosti	2030
Urađena analiza najmanje dva lanca snabdevanja o izloženosti ESG standardima, sa preporukama, i održane obuke za specifične industrijske grane/sektore	2030
Održan godišnji, koordinacioni okrugli sto na aktuelne ESG teme sa međunarodnim partnerima, bankama, akademijom, civilnim sektorom i privredom, u cilju razmene i usaglašavanja aktivnosti i prioriteta	2030
<b>Poseban cilj 4.2: Unapređeni kapaciteti privrede za učešće u EU programima i finansijskim instrumentima</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Organizovana najmanje jedna info sesija, radionica ili obuka godišnje za kompanije u cilju pospešivanja učešća u Programima Unije	2030
Aplicirano na najmanje dva projekta godišnje u saradnji sa privredom, u okviru EU poziva	2030

<b>Poseban cilj 4.3: Unapređeni kapaciteti privrede za nastup na EU tržištu</b>	
Aktivnost	Rok
Urađena i predstavljena analiza efekata globalne i evropske trgovinske politike na privredu i izvoz Srbije	2027
Organizovano 10 trgovinskih karavana za privredu radi predstavljanja uslova za nastup na tržištu EU	2028
Organizovano najmanje 10 događaja, radionica ili obuka o promociji trgovine, u saradnji sa nadležnim institucijama zemalja članica EU	2028
Organizovana akademska razmena sa zemljama članicama EU i najmanje dva gostujuća predavanja na temu održive trgovine na fakultetima u Srbiji	2028
Informisana privreda o aktuelnim globalnim kretanjima i vestima u oblasti spoljne trgovine kroz dvomesečne trgovinske biltene	2028
Organizovan najmanje jedan B2B susreta za jačanje pozicije domaće prehrambene industrije u regionalnim i evropskim lancima snabdevanja godišnje	2030
<b>Poseban cilj 4.4: Unapređen kapacitet privrede za sprovođenje Zajedničke poljoprivredne politike EU (ZPP)</b>	
Aktivnosti	Rok
Održano najmanje pet obuka o EU regulativi u oblasti hrane (bezbednost, sledljivost, ESG izveštavanje) za izvozno orijentisane kompanije	2030
Organizovan najmanje jedan okrugli sto/konsultacije godišnje na temu ZPP EU	2030

### **Programski cilj 5: Unapređeni kapaciteti privrede i OCD za primenu propisa i korišćenje eUsluga**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Najmanje 30% privrede iz NALED članstva učestvuje na obukama i info danima	
Povećana konkurencija u javnim nabavkama kroz godišnje povećanje prosečnog broja ponuda po postupku nabavke	
Povećan broj aktivnih ponuđača koji učestvuju u postupcima javne nabavke	
<b>Poseban cilj 5.1: Unapređeni kapaciteti privrede za primenu propisa, postupaka i eUsluga</b>	
Aktivnost	Rok
Sprovedena najmanje dva info dana/obuke godišnje sa ciljem bolje primene sektorskih propisa u skladu sa potrebama privrede	2030
Sprovedeno najmanje pet obuka godišnje za korišćenje digitalnih sistema u zdravstvu (eKarton, eUput, eBolovanje, eRecept...)	2030
Unapređena eLearning platforma za javne nabavke kroz kontinuirano ažuriranje modula i sadržaja za ponuđače, sa najmanje 1000 korisnika iz privrede	2028

Najmanje 100 preduzeća godišnje obučeno o različitim aspektima javnih nabavki	2028
Sprovedena najmanje jedna nacionalna i/ili lokalna promotivna kampanja za korišćenje eUsluga	2028
Poseban cilj 5.2: Unapređeni kapaciteti civilnog sektora za korišćenje eUsluga i digitalnu inkluziju	
Aktivnost	Rok
Obučeno najmanje 120 učesnika iz OCD za pružanje podrške ranjivim grupama u korišćenju digitalnih alata i usluga	2028
Obučeno najmanje 120 učesnika iz OCD za etičku i odgovornu upotrebu AI	2028
Organizovana najmanje tri događaja/aktivnosti za promociju digitalne inkluzije ranjivih grupa	2028
Dodeljeno najmanje devet grantova za odabrane OCD za podršku inkluzivnoj digitalnoj transformaciji i za uspostavljanje lokalnih kontakt centara	2028
Razvijeni i distribuirani edukativni materijali o digitalnim pravima, zaštiti podataka o ličnosti i onlajn bezbednosti	2028
Organizovano najmanje 25 mentorskih poseta lokalnim OCD-ovima	2029

## SC 2: Modernizacija javne uprave i regulatornog okvira za poslovanje

### Programski cilj 6: Unapređen reformski proces i EU integracije

Indikator ostvarenja cilja do 2030.	
Sprovedeno u potpunosti ili delimično najmanje 20 preporuka Sive knjige	
Unapređen Regulatorni indeks Srbije za 10% u odnosu na 2025. godinu	
Sprovedeni reformski koraci iz Reformske agende Srbije u skladu sa postavljenim rokovima, u delu koji se odnosi na poslovno okruženje i razvoj privatnog sektora	
Poseban cilj 6.1: Unapređen monitoring i zagovaranje javnih politika i EU integracija	
Aktivnost	Rok
Objavljena najmanje dva izveštaja o statusu regulatorne reforme godišnje	2030
Sprovedena godišnja analiza i ocena zakonodavnog procesa kroz Regulatorni indeks Srbije	2030
Pripremljeno i objavljeno godišnje izdanje Sive knjige koje sadrži 100 preporuka za bolje uslove poslovanja, uz isticanje preporuka od značaja za EU integracije	2030
Uspostavljen NALED portal za istraživanje i prikupljanje mišljenja privrede o propisima	2027
Podržan pregovarački proces kroz učešće u radnim grupama Nacionalnog konventa o EU (NKEU) za najmanje četiri pregovaračka poglavlja i koordinaciju dve međusektorske radne grupe (Poglavlje 16 i Reformska agenda)	2030
Izrada najmanje 10 analiza, izveštaja ili istraživanja godišnje (npr. analiza Business Ready izveštaj Svetske banke, Ex-ante i Ex-post analize, analiza CEOP, Standard Cost)	2030
Pripremljeni i dostavljeni prilozi za godišnji izveštaj Evropske komisije	2030
Sprovedene aktivnosti u svrhu informisanja javnosti i zagovaranja reformi iz programskih dokumenata NALED-a, kontinuirano (saopštenja, press konferencije i brifinzi, podkasti, digital kampanje i sl.)	2030
Poseban cilj 6.2: Unapređen javno-privatni dijalog i regulatorni okvir za poslovanje	
Aktivnost	Rok
Uključena privreda u izradu propisa i strategija kroz učešće NALED-a u najmanje 10 radnih grupa Vlade godišnje	2030
Organizovano najmanje 20 sastanaka / okruglih stolova privatnog i javnog sektora o regulatornom okviru za poslovanje godišnje (npr. sednice Saveza)	2030
Poseban cilj 6.3: Unapređeni kapaciteti javnog sektora za usklađivanje sa EU politikama	
Aktivnost	Rok
Organizovano najmanje pet obuka i/ili studijskih poseta godišnje za državne institucije u svrhu učenja i razmene iskustava o sprovođenju konkretnih EU politika	2030

Organizovano najmanje pet obuka i/ili studijskih poseta za lokalne samouprave na temu razumevanja EU politika i praksi na lokalnu	2030
Sprovode se najmanje dva projekta godišnje usmerena na uvođenje dobrih praksi u primeni EU politika na lokalnom nivou (npr. pametni gradovi, energetska i zelena tranzicija, digitalizacija)	2030

### Programski cilj 7: Unapređene sektorske javne politike u skladu sa EU standardima

Indikator ostvarenja cilja do 2030.	
Smanjeno prosečno vreme zadržavanja kamiona na granicama sa EU	
Uspostavljen eKarton uz integraciju privatnog sektora i omogućavanje sekundarne upotrebe podataka za istraživanje i razvoj javnog zdravlja	
Sprovedeno u potpunosti ili delom najmanje šest preporuka Sive knjige inovacija	
Srbija napredovala iz kategorije "Emerging Innovator" u kategoriju "Moderate Innovator" na European Innovation Scoreboard listi	
Sprovedeni svi reformski koraci iz Reformske agende koji se odnose na poljoprivredu i ruralni razvoj	
Poseban cilj 7.1: Unapređeni uslovi za trgovinu sa EU i integraciju sa jedinstvenim tržištem	
Aktivnost	Rok
Pripremljene najmanje dve analize sa preporukama za olakšanje spoljnotrgovinskih procedura (praćenje primene SSP-a i analiza međunarodnih izveštaja u oblasti trgovine)	2030
Podržana organizacija najmanje tri sastanka Nacionalnog koordinacionog tela za olakšavanje trgovine (NKTOT) na temu zaključivanja ACAA (Agreement on Conformity Assessment and Acceptance of Industrial Products) sporazuma između Srbije i EU	2027
Organizovana najmanje tri sastanka NKTOT-a i nadležnih institucija uz izradu dva stručna dokumenta radi podrške uspostavljanju međusobnog priznavanja fitosanitarnih, veterinarskih i zdravstvenih sertifikata sa EU	2030
Pripremljena i predstavljena inicijativa (najmanje jedna analiza) za smanjenje zadržavanja kamiona na graničnim prelazima sa EU	2028
Pripremljena i predstavljena inicijativa (set analiza sa preporukama) za unapređenje jednošalterskog sistema i digitalizacije carinskih i trgovinskih procedura	2030
Poseban cilj 7.2: Uspostavljen efikasan zdravstveni sistem kroz unapređenje regulatornog okvira i digitalizacije zdravstva	
Aktivnost	Rok
Pripremljeno najmanje pet preporuka/analiza godišnje za unapređenje regulatornog okvira i procedura u zdravstvu	2030

Podržana izrada zakona, podzakonskih akata i strateških dokumenata kojima se unapređuju procedure u zdravstvu kroz učešće u najmanje dve radne grupe godišnje	2030
Pokrenuta i realizovana najmanje tri pilot projekta digitalizacije zdravstva u saradnji sa resornim institucijama (npr. eBolovanje, eKarton, registar genetičkih podataka, registar kliničkih studija)	2030
Pripremljeni predlozi za unapređenje najmanje tri propisa koji regulišu lekove, medicinska sredstva i kliničke studije	2028
<b>Poseban cilj 7.3: Unapređene politike i institucionalni okvir za inovatore i istraživanje i razvoj</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Pripremljena i objavljena dva izdanja Sive knjige inovacija koja sadrži najmanje 40 preporuka za unapređenje uslova za inovativno i visokotehnološko preduzetništvo	2029
Pripremljen i dostavljen nadležnim institucijama najmanje jedan predlog izmena propisa godišnje za unapređenje uslova poslovanja inovacionih subjekata i naučnoistraživačkih organizacija	2030
Izrađena i dostavljena resornim institucijama inicijativa za liberalizaciju deviznog poslovanja i uvođenje novih modela alternativnog finansiranja	2028
Pripremljene i publikovane najmanje dve analize godišnje sa fokusom na otklanjanje regulatornih i institucionalnih prepreka u inovacionom i/ili naučnoistraživačkom sistemu	2030
<b>Poseban cilj 7.4: Unapređeni uslovi za razvoj poljoprivrede, prehrambene industrije i ruralnih područja</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Pripremljene smernice za regenerativnu poljoprivredu i zagovaranje njihovog integrisanja u sistem subvencija	2028
Pripremljeni i predstavljeni elementi za uspostavljanje nacionalne sheme za sertifikaciju u regenerativnoj poljoprivredi radi standardizacije procesa	2030
Pripremljena uporedno-pravna analiza sa predlogom rešenja za uspostavljanje sistema donacije hrane bez PDV-a i podržana priprema propisa kroz aktivno učešće u radnoj grupi Ministarstva finansija	2029
Organizovane najmanje dve radionice/obuke za jedinice lokalne samouprave u cilju jačanja kapaciteta za primenu mera za razvoj ruralne infrastrukture	2028
Organizovana najmanje tri okrugla stola/konsultativna sastanka u cilju zagovaranja digitalizacije procedura u oblasti poljoprivrede (npr. podnošenja zahteva za dodelu podsticaja, elektronski registar podsticaja u poljoprivredi, unapređenje eAgrara)	2028
Organizovane najmanje dve javne konsultacije i pripremljeni predlozi za unapređenje pravilnika o deklarisanju, obeležavanju i oglašavanju hrane uz usklađivanje sa EU regulativom i potrebama privrede	2027

Pripremljena i pokrenuta inicijativa za otklanjanje regulatornih barijera za proizvodnju i promet proizvoda za koje Srbija ima komparativnu prednost (specifične sorte, premijum proizvodi) uz kontinuirano zagovaranje	2030
Pripremljen predlog mera i uključivanje u radnu grupu za unapređenje sistema oznaka kvaliteta i geografskog porekla radi boljeg pozicioniranja domaćih proizvoda na stranim tržištima	2030
Organizovane najmanje tri javno-privatne konsultacija u okviru procesa usvajanja Nacionalnog programa za poljoprivredu, Nacionalnog programa za ruralni razvoj i Programa Generacijske obnove na selu (2026-2030)	2028
Pripremljena i predstavljena najmanje dva predloga za unapređenje zakonskog okvira u oblastima socio-ekonomskog položaja poljoprivrednika (npr. rešavanje dugova za PIO, socijalna zaštita, radna prava) i jačanja poljoprivrednih zadruga/proizvođačkih organizacija	2030

### **Programski cilj 8: Unapređena pristupačnost i bezbednost eUsluga i primena AI**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Unapređena pozicija Republike Srbije na UN E-Government Development Index (EGDI)	
Povećan nacionalni prosek razvoja eUprave na lokalnom nivou prema Local E-Government Index (LEI) za 10%	
Očuvana pozicija Republike Srbije na Global Cybersecurity Index u Top Tier kategoriji	
<b>Poseban cilj 8.1: Unapređeni kapaciteti javne uprave za razvoj korisnički orijentisanih eUsluga</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Obučeno najmanje 150 službenika za razvoj eUsluga	2028
Izrađen praktični vodič sa primerima dobrih praksi u primeni digitalnih rešenja i organizovano najmanje pet radionica za razmenu iskustava između institucija	2027
Sprovedeno najmanje jedno istraživanje zadovoljstva korisnika /eUsluga i objavljeni rezultati sa preporukama za unapređenje	2028
Sprovedena najmanje dva ciklusa LEI istraživanja uz organizovanje okruglih stolova za predstavljanje rezultata i preporuka	2029
Pružena podrška u razvoju najmanje jedne nove elektronske usluge na portalu eUprava - izrada analize sa preporukama i/ili funkcionalne specifikacije (npr. Digital Wallet, promena prebivališta, priznavanje sertifikata)	2030
Ostvarena kontinuirana saradnja sa Kancelarijom za IT i eUpravu u realizaciji projekata i inicijativa za unapređenje i promociju eUsluga (najmanje tri zajedničke aktivnosti godišnje)	2030
<b>Poseban cilj 8.2: Razvoj i unapređenje savremene digitalne i pametne infrastrukture na lokalnom nivou</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>

Podrška implementaciji projekta izgradnje širokopojasne infrastrukture u ruralnim područjima kroz unapređenu koordinaciju aktera, primenu regulatornog okvira i komunikaciju sa javnošću	2027
Pripremljeni i predstavljeni Smart City planovi za najmanje pet lokalnih samouprava	2028
Primenjena pilot pametna rešenja u najmanje pet lokalnih samouprava	2028
Pripremljene i predstavljene nacionalne smernice za pametne gradove	2028
Obučeno najmanje 50 službenika za upravljanje pametnim gradovima i korišćenje pametnih rešenja	2028
<b>Poseban cilj 8.3: Unapređeni kapaciteti države za odbranu od sajber napada</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Izrađene i predstavljene preporuke za unapređenje regulatornog okvira u oblasti informacione bezbednosti	2027
Pružena ekspertska podrška za izradu najmanje dva podzakonska akta u oblasti informacione bezbednosti	2027
Organizovane najmanje tri obuke za 60 javnih službenika u oblasti informacione bezbednosti	2028
Sprovedena najmanje jedna zajednička inicijativa sa Kancelarijom za informacionu bezbednost	2028
Sprovedena i predstavljena analiza otpornosti informacionih sistema na sajber napade (PEN testing) u najmanje 50 lokalnih samouprava sa preporukama za unapređenje	2028
<b>Poseban cilj 8.4: Unapređeno odgovorno korišćenje veštačke inteligencije u javnoj upravi</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Podržana izrada Zakona o veštačkoj inteligenciji kroz učešće u radnoj grupi, organizaciju javno-privatnog dijaloga i davanje komentara	2027
Pripremljen i predstavljen predlog za odgovornu primenu AI alata u cilju unapređenja najmanje jedne elektronske javne usluge /	2028
Podržana implementacija najmanje jednog pilot AI rešenja u javnoj upravi	2029
Podržana izrada strategije zaštite digitalnog suvereniteta i primene AI u javnom sektoru kroz organizaciju javno-privatnog dijaloga i davanje komentara	2030

### **Programski cilj 9: Unapređena fer konkurencija i javne finansije**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>
Sprovedeno najmanje 75% planiranih mera iz Programa za suzbijanje sive ekonomije 2026–2030
Uspostavljen elektronski registar neporeskih nameta i ukinuto najmanje 20% identifikovanih parafiskala

Udeo postupaka javnih nabavki sa ekološkim i socijalnim kriterijumima je dvostruko veći u odnosu na 2025. uz najmanje 12 predmeta nabavki za koje je obavezna primena ekoloških kriterijuma	
Podaci o transparentnosti iz redovnog istraživanja o stavovima javnih nabavki beleže rast poverenja u sistem javnih nabavki od strane naručilaca i ponuđača za 20%	
Usvojena najmanje tri propisa kojima se unapređuje poreski tretman i/ili izvori finansiranja za preduzetnike	
Poseban cilj 9.1: Podržana sistemska borba protiv sive ekonomije	
Aktivnost	Rok
Podržano osnivanje i rad Koordinacionog tela Vlade i stručne grupe za suzbijanje sive ekonomije kroz redovne konsultacije, organizaciju najmanje dva okrugla stola godišnje, i organizaciju jedne nacionalne konferencije	2030
Pružena podrška u izradi Programa za suzbijanje sive ekonomije 2026-2030 kroz organizaciju radionice i izradu predloga dokumenta uz široki javno-privatni dijalog	2026
Pružena podrška u izradi Akcionih planova za suzbijanje sive ekonomije i monitoringu njihovog sprovođenja na godišnjem nivou	2030
Unapređena analitička osnova za definisanje mera ili praćenje indikatora za evaluaciju efekata Programa za suzbijanje sive ekonomije kroz najmanje jedno istraživanje/ekonomsku analizu godišnje	2030
Podržano sprovođenje najmanje jedne mere za jačanje kapaciteta i koordinaciju inspekcijskog nadzora (npr. eInspektor) sa posebnim fokusom na tržišnu inspekciju, na godišnjem nivou	2030
Podržano sprovođenje najmanje jedne mere za jačanje kapaciteta Poreske uprave	2030
Podržano sprovođenje najmanje jedne kampanja godišnje za jačanje poreske kulture i podsticanje bezgotovinskih plaćanja (npr. nagradna igra Uzmi račun i pobeđi, edukativni videi), uz redovno održavanje nacionalnog portala za suzbijanje sive ekonomije <a href="http://www.uzmiracun.rs">www.uzmiracun.rs</a>	2030
Poseban cilj 9.2: Unapređen poreski okvir i podsticajne mere za legalno poslovanje i razvoj preduzetništva	
Aktivnost	Rok
Pružena stručna podrška izradi najmanje tri poreska propisa u cilju usklađivanja sa politikama EU, kroz učešće u radnoj grupi Ministarstva finansija (Zakon o PDV-u, Zakon o akcizama i sl)	2027
Pripremljen i dostavljen resornim ministarstvima predlog izmena propisa za unapređenje poreskog tretmana preduzetnika	2028
Izrađen i zvanično upućen predlog mera podrške za preduzetnike, sa fokusom na specifične instrumente za žene preduzetnice (npr. posebni podsticaji,	2029

izjednačavanje prava preduzetnica sa zaposlenim ženama za trudničko i porodijsko odsustvo)	
Zagovaranje usvajanja i podrška implementaciji Programa razvoja socijalnog preduzetništva koji obuhvata različite olakšice i podsticaje	2027
<b>Poseban cilj 9.3: Unapređen regulatorni okvir za radno angažovanje i oporezivanje rada</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Pripremljen i upućen resornom ministarstvu reformski paket za mini poslove uključujući procenu fiskalnih efekata, predlog izmene propisa i tehničku specifikaciju za softver	2027
Podneta inicijativa i pružena podrška Ministarstvu rada za digitalizaciju najmanje jedne radno pravne procedura/dokumenata	2030
Podržano unapređenje zakonskog okvira i platforme za legalno angažovanje sezonskih radnika uz proširenje na najmanje jednu dodatnu delatnost (npr. pomoć u kući)	2030
Sprovedena pravna analiza sa preporukama za usklađivanje regulatornog okvira sa EU Direktivom o transparentnosti plata	2030
<b>Poseban cilj 9.4: Unapređena predvidljivost neporeskih nameta i smanjeno parafiskalno opterećenje privrede</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Obučeno najmanje 300 zaposlenih u javnoj upravi za korišćenje sistema ePlati	2027
Podržana izrada Zakona o elektronskoj upravi kojim se propisuje obaveznost državnih organa da omoguće elektronsko plaćanje	2026
Podržana izrada Uredbe o Jedinствenoj evidenciji neporeskih prihoda kojom se bliže uređuje način njenog popunjavanja i vođenja	2026
Pružena mentorska podrška za najmanje 200 organa javne uprave da unesu svoje takse i naknade u Jedinственu evidenciju neporeskih prihoda	2028
Omogućeno elektronsko plaćanje za najmanje 1000 postupaka iz Registra administrativnih postupaka preko sistema Plati	2028
Dostavljena inicijativa resornim institucijama za uvođenje podsticaja za bezgotovinsko plaćanje na šalterima institucija, uz procenu efekata na budžet	2028
Pripremljena i predstavljena analiza parafiskalnih nameta sa preporukama za njihovo reformisanje	2029
<b>Poseban cilj 9.5: Unapređena konkurencija, transparentnost i performanse javnih nabavki</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Podržana Komisija za zaštitu konkurencije kroz najmanje jedno stručno usavršavanje godišnje, kao i razvoj jednog internog alata/sistema za detektovanje nameštanja u javnim nabavkama	2028
Unapređena eLearning platforme za javne nabavke kroz kontinuirano ažuriranje modula i sadržaja za naručioce, sa najmanje 2.500 korisnika iz javnog sektora	2030

Podržano unapređenje regulatornog okvira za primenu održivih aspekata u javnim nabavkama kroz izradu najmanje tri analize ili podzakonska akta	2028
Sprovedeno istraživanje tržišta i izrada predloga za proširenje liste predmeta nabavki za obaveznu primenu zelenih kriterijuma	2028
Razvijena najmanje tri modela konkursne dokumentacije, smernica i alata za primenu zelenih i socijalnih kriterijuma u javnim nabavkama koji su objavljeni na eLearning platformi, godišnje	2028
Unapređeni kapaciteti institucija kroz organizaciju najmanje četiri edukativne aktivnosti (obuke, studijska poseta) godišnje za održive javne nabavke	2028
Najmanje 30 naručilaca obučeno o različitim aspektima javnih nabavki godišnje	2028
Pripremljene najmanje tri analize/izveštaja sa preporukama za unapređenje sistema javnih nabavki godišnje	2028
Sprovedene najmanje dve komunikacione aktivnosti ili kampanje za jačanje svesti o javnim nabavkama godišnje (npr. brifinzi za medije, okrugli stolovi, medijski nastupi, digital kampanja)	2028

#### **Programski cilj 10: Unapređena imovinsko-pravna sigurnost i uslovi za izgradnju**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Unapređena efikasnost i transparentnost urbanističko-planskog procesa uspostavljanjem Centralnog registra planskih dokumenata i sistema eProstor	
Povećan indeks efikasnosti izdavanja dozvola za gradnju članica BFC kluba u odnosu na 2025. godinu	
Rešeno milion predmeta u katastru zahvaljujući unapređenju pravnog okvira za komasaciju i upis prava svojine	
<b>Poseban cilj 10.1: Unapređen regulatorni okvir za izgradnju</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Pripremljena analiza ključnih izazova u sistemu izdavanja građevinskih dozvola, uključujući funkcionisanje CEOP-a, uz definisanje najmanje tri preporuke za unapređenje	2027
Pripremljeni i dostavljeni resornom ministarstvu predlozi za izmenu Zakona o planiranju i izgradnji	2028
Održane najmanje dve radionice u vezi sa pojednostavljenjem procedura i skraćanjem rokova za izdavanje priključaka na struju i pripremljene preporuke	2027
Održane tri tematske sednice u okviru BFC Kluba za razmenu dobre prakse u izdavanju dozvola za izgradnju	2030
<b>Poseban cilj 10.2: Unapređena transparentnost i efikasnost prostornog i urbanističkog planiranja</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>

Pripremljen Akcioni plan za širu primenu digitalnih alata za prostorno planiranje u jedinicama lokalne samouprave, i pružena ekspertska podrška zainteresovanim JLS	2028
Pripremljen Koncept za uvođenje centralnog sistema eProstor, kao i nacrt podzakonskih akata, uz organizaciju najmanje dve radionice/konsultativna sastanka sa relevantnim institucijama	2028
Sprovedena javna kampanja za uspostavljanje Centralnog registra planske dokumentacije kroz zagovaranje preporuka iz NALED-ove Analize pokrivenosti prostornim planovima	2029
<b>Poseban cilj 10.3: Unapređena imovinsko-pravna sigurnost i raspolaganje imovinom</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Organizovano najmanje tri radionice i podneta inicijativa za uvođenje modela univerzalne konvalidacije za upis faktičkih nosilaca prava svojine	2028
Sprovedeno zagovaranje dalje digitalizacije i automatizacije upravljanja i raspolaganja javnom svojinom i podrška u pilotiranju jednog digitalnog alata (npr. BIM-GIS model, eAukcije)	2030
Kreiran Priručnik najbolje prakse o sprovođenju eksproprijacije sa ciljem unapređenja efikasnosti procedura i zaštite u postupcima eksproprijacije	2029
Pripremljena analiza sprovođenja reforme Svoj na svome i promovisani rezultati sa predlozima za unapređenje	2027
Pripremljen predlog za uvođenje novog akademskog programa u oblastima od značaja za upravljanje nepokretnostima, urbanizma i svojinskih prava, i dostavljen nadležnim institucijama	2027

### **Programski cilj 11: Unapređene politike održivog razvoja i sprovođenje zelene agende**

<b>Indikator ostvarenja cilja do 2030.</b>	
Reformski koraci predviđeni Reformskom agendom Srbije a koji se tiču zelene agende su u potpunosti sprovedeni	
Najmanje 70% mera sprovedeno iz Akcionog plana za razvoj cirkularne ekonomije	
Uveden depozitni sistem za jednokratnu ambalažu za pića	
Povećano učešće energije iz obnovljivih izvora u ukupnoj potrošnji	
<b>Poseban cilj 11.1: Unapređen okvir za održivo upravljanje resursima kroz principe cirkularne ekonomije</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Izrađena i predstavljena dva nova modela za upravljanje otpadom od hrane i upravljanje otpadnim motornim vozilima	2030
Pripremljena pravna analiza i predlog podzakonskih akata za usklađivanje sa CBAM zahtevima EU	2026

Organizovano najmanje pet javno-privatnih konsultacija o modelima za uvođenje principa cirkularne ekonomije sa fokusom na ambalažni otpad i uvođenje depozitnog sistema	2030
Jačanje sistema sakupljanja, selekcije i reciklaže otpada kroz pilotiranje najmanje tri rešenja na lokalnom nivou	2028
Organizovana najmanje tri okrugla stola i/ili obuke u cilju zagovaranja dalje digitalizacije u oblasti zaštite životne sredine (npr. dokument o kretanju otpada, upravljanje vodama i digitalizacija vodovoda, naknade u oblasti ZS)	2030
Podržana implementacija i pipremljen izveštaj o sprovođenju najmanje tri mere iz Programa za razvoj cirkularne ekonomije	2030
<b>Poseban cilj 11.2: Unapređen sistem ekonomskih instrumenata i praksi u oblasti zaštite životne sredine</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Pripremljena najmanje tri modela za održivo finansiranje upravljanja otpadom na lokalnom nivou (npr. za otpad od hrane, vozila, staklene ambalaže)	2028
Organizacija najmanje pet javno-privatnih konsultacija u cilju zagovaranja ponovnog uspostavljanja zelenog fonda	2030
Pripremljen model za uspostavljanje fonda za dekarbonizaciju privrede koji se finansira iz CBAM i drugih eko-taksi	2030
Sprovedena analiza postojećih kapaciteta i ulaganja u sisteme za prečišćavanje otpadnih voda sa preporukama za unapređenje	2030
Pripremljena analiza i predlog unapređenja naknada u oblasti životne sredine	2030
<b>Poseban cilj 11.3: Unapređen pristup zelenoj energiji i upravljanju energetske resursima</b>	
<b>Aktivnost</b>	<b>Rok</b>
Sprovedena analiza i izrađene preporuke za unapređenje regulatornog okvira za primenu mera državne pomoći u oblasti energetike	2027
Sprovedena analiza i izrađene preporuke za unapređenje regulatornog okvira i prakse u oblasti skladištenja električne energije	2028
Realizovano istraživanje radi mapiranja nelegalne energetske infrastrukture, sa preporukama za unapređenje stanja	2028
Pripremljen predlog pravilnika kojim se uređuju kriterijumi i postupak izdavanja sertifikata zelene gradnje	2027
Formiran ekspertski radni tim i realizovani sastanci sa nadležnim organima i kompanijama radi usklađivanja pravila za zaključenje PPA (Power Purchase Agreements) ugovora	2028
Pripremljen predlog Uredbe o uslovima isporuke i snabdevanja električnom energijom kojom se uspostavlja povoljan regulatorni okvir za implementaciju modela aktivnog kupca, skladištenja energije, PPA ugovora i energetskih zajednica	2028

Realizovane dve edukativne radionice u oblasti korišćenja obnovljivih izvora energije, sa predstavnicima lokalnih samouprava Zapadnog Balkana uključujući najmanje jednu lokalnu samoupravu iz članstva BFC kluba	2027
Realizovana jedna studijska poseta zemlji članici EU radi razmene praksi u oblasti energetske tranzicije	2027
Pripremljen predlog za unapređenje uslova za realizaciju privatnih investicija u obnovljive izvore energije i organizovane najmanje jedne javno-privatne konsultacije	2028

### Programski cilj 12: Unapređeni uslovi za lokalni razvoj i regionalnu saradnju

Indikator ostvarenja cilja do 2030.	
Lokalne samouprave u Srbiji i regionu su u proseku unapredile poslovno okruženje za 15% kroz proces BFC SEE sertifikacije	
Najmanje 10 BFC SEE certifikovanih opština rangirano na listama FDI magazina Financial Times	
Najmanje pet dobrih praksi ili reformi uvedeno kao rezultat regionalne razmene	
Poseban cilj 12.1: Unapređeno poslovno okruženje na lokalnu kroz BFC SEE Program i regionalnu razmenu	
Aktivnost	Rok
Redefinisan koncept BFC SEE programa i usvojena V edicija BFC SEE standarda	2028
Osmišljen model podrške privrednim savetima na lokalnu u BFC opštinama	2028
BFC (re)certifikovano najmanje 20 JLS u Srbiji i 40 JLS u regionu	2030
Poseban cilj 12.2: Unapređena regionalna razmena kroz Partnerstvo za konkurentni region (CORE Partnership)	
Aktivnost	Rok
Formiran Strateški savet CORE Partnerstva – sačinjen od etabliranih evropskih i regionalnih institucija/organizacija	2027
Pripremljena i podneta najmanje tri zajednička projekta za razmenu najboljih praksi u regionu, uz repliciranje najmanje jedne iz Srbije (npr. ESG Hub, Regionalna open innovation platforma, StarTech Balkans, Regionalni Inspection Hub)	2030
Realizovane najmanje tri inicijative kojima se doprinosi unapređenju uslova poslovanja u okviru Zajedničkog regionalnog tržišta – CRM (npr. u oblastima inspeksijskog nadzora, borbe protiv sive ekonomije, unapređenja tržišta rada, olakšavanja trgovine)	2030
Uspostavljena saradnja CORE Partnerstva sa najmanje jednim novim partnerom iz zemalja kandidata za članstvo u EU (npr. Ukrajina, Moldavija)	2030
Redovno organizovane godišnje regionalne CORE Days konferencije	2030

Poseban cilj 12.3: Unapređena spremnost za regionalnu politiku EU i osnaženi kapaciteti na lokalnu za apsorpciju EU fondova u Srbiji	
Aktivnost	Rok
Održana najmanje jedna obuka godišnje za lokalne samouprave na temu upravljanja EU projektima	2030
Pripremljena analiza i preporuke za uspostavljanje systemske podrške lokalnim samoupravama za korišćenje sredstava EU i sprovođenje principa partnerstva na lokalnu	2027
Podneta najmanje dva predloga projekta za finansiranje iz fondova EU u partnerstvu sa lokalnim samoupravama na godišnjem nivou	2030
Uspostavljena saradnja sa regionalnim razvojnim agencijama na podizanju kapaciteta lokalnih samouprava za sprovođenje kohezione politike EU	2030
Pokrenuta inicijativa za uspostavljanje fonda za pred-finansiranje i su-finansiranje EU projekata i uvođenja mera za razvoj i zadržavanje kadrova koji rade na EU poslovima na lokalnu	2028